

Утверждена  
решением Совета директоров  
акционерного общества «Казахстанский фонд устойчивости»  
(протокол от «5» декабря 2018 г. № 14)

**Политика управления рисками акционерного общества  
«Казахстанский фонд устойчивости»**

**г. Алматы, 2018 год**

## Содержание

РАЗДЕЛ I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....	3
РАЗДЕЛ II. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ .....	3
2.1. Цели Политики управления рисками .....	3
2.2. Задачи системы управления рисками .....	4
2.3. Организационная структура управления рисками .....	4
2.4. Классификация рисков.....	7
2.5. Оценка рисков.....	7
2.6. Управление рисками .....	8
2.7. Контрольные действия.....	10
2.8. Информация и коммуникации.....	10
2.9. Мониторинг.....	11
2.10. Ответственность .....	11
2.11. Контрольные действия.....	12
РАЗДЕЛ III. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	12

## **РАЗДЕЛ I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1. Политика управления рисками акционерного общества «Казахстанский фонд устойчивости» (далее – Политика и Фонд соответственно) разработана в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Фонда и иными внутренними документами, регулирующими деятельность Фонда.

2. Политика является основополагающим документом Фонда, регламентирующим вопросы управления рисками. Политика раскрывает понятие и виды регулируемых рисков, цели, задачи, принципы и методы управления рисками.

3. Политика отражает видение, цели и задачи корпоративной системы управления рисками Фонда, определяет структуру управления рисками, основные компоненты системы управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками.

4. Описание методов и процедур процесса управления рисками, включая порядок предоставления и формы отчетности по управлению рисками, задачи, функции и ответственность участников процесса управления основными видами рисков, мероприятия по управлению рисками и другие составляющие процесса управления рисками представлены во внутренних документах Фонда.

5. Действие настоящей Политики распространяется на все виды деятельности Фонда. Политика является обязательной для ознакомления и применения всеми структурными подразделениями и всеми работниками Фонда. При осуществлении функциональных обязанностей и реализации поставленных задач, каждый работник Фонда руководствуется настоящей Политикой.

6. Целью процесса управления рисками является достижение баланса между максимальным использованием возможностей в целях получения выгоды и предотвращения потерь. Данный процесс является важной составляющей управленческого процесса и неотъемлемой частью развитой системы корпоративного управления.

7. Внедрение корпоративной системы управления рисками в Фонде подразумевает установление и развитие необходимой инфраструктуры и культуры, а также охватывает применение логических и систематических методов идентификации, анализа и оценки, мониторинга, контроля и управления рисками, присущих всем направлениям деятельности, функциям или процессам Фонда, в целях предотвращения потерь.

8. Основным элементом процесса управления рисками Фонда является его интеграция со спецификой организации, основными принципами деятельности, бизнес-процессами, и вовлеченность каждого работника в процесс управления рисками.

## **РАЗДЕЛ II. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

### **2.1. Цели Политики управления рисками**

9. Формирование и развитие системы управления рисками, обеспечивающей Фонд, необходимой информацией для принятия управленческих решений с целью эффективного достижения Фондом запланированных целей и задач своей деятельности.

10. Построение эффективной комплексной системы и создание интегрированного

процесса управления рисками как элемента Фонда, а также постоянное совершенствование деятельности на основе единого стандартизированного подхода к методам и процедурам управления рисками.

## **2.2. Задачи системы управления рисками**

11. Фонд выделяет следующие задачи системы управления рисками:

- 1) создание классификации рисков, которым может быть подвержен Фонд, и обеспечение их идентификации, оценки и контроля;
- 2) выработка и совершенствование единых подходов, принципов и методов управления выявленными рисками, направленных на минимизацию рисков при принятии решений, снижение потерь и обеспечение устойчивости функционирования Фонда;
- 3) определение допустимого уровня приемлемых рисков в соответствии со стратегий Фонда;
- 4) организация системы управления рисками, обеспечивающей сохранение высокой репутации Фонда, как дочерней организации Национального Банка Республики Казахстан;
- 5) достижение минимального размера финансовых потерь для принятого аппетита к риску.

## **2.3. Организационная структура управления рисками**

12. Организационная структура системы управления рисками в Фонде представлена управлением рисками на нескольких уровнях с вовлечением коллегиальных органов Фонда и структурных подразделений, вместе образующих три линии защиты.

13. Первым уровнем в процессе управления рисками являются структурные подразделения Фонда – собственники рисков. Структурные подразделения Фонда играют ключевую роль в процессе управления рисками. Работники Фонда на ежедневной основе работают с рисками, управляют ими и проводят мониторинг их потенциального влияния в сфере своих функциональных обязанностей. Структурные подразделения ответственны за выполнение плана мероприятий по управлению рисками, своевременно выявляют и информируют о значительных рисках в сфере своей деятельности и дают предложения по управлению рисками для включения в план мероприятий.

14. Основными функциями структурных подразделений Фонда в процессе управления рисками являются:

- идентификация и оценка рисков на регулярной основе;
- участие в разработке методической и иной документации в рамках их компетенции;
- реализация утвержденных мероприятий по реагированию на риски;
- содействие процессу развития риск-коммуникации.

15. Второй уровень представлен Правлением Фонда, которое ответственно за организацию эффективной системы управления рисками, обеспечивая работников четко обозначенными обязанностями по риск-менеджменту, ответственностью за выполнение своих обязанностей, созданием структуры контроля над рисками для выполнения и следования общей корпоративной политике. Правление ответственно за создание культуры «осознания рисков», которая отражает политику риск-менеджмента Фонда.

Правление вправе осуществлять часть функций в области управления рисками через создание соответствующих комитетов.

16. Правление обеспечивает целостность и функциональность системы управления рисками путем осуществления следующих функций:

- 1) реализация поставленных Советом директоров целей и задач Фонда;
- 2) реализация утвержденных Политик Фонда;
- 3) организация эффективной системы управления рисками, позволяющей идентифицировать и оценить потенциальные риски;
- 4) предоставление Совету директоров отчетов, согласно утвержденным документам;
- 5) обеспечение соблюдения положений настоящей Политики структурными подразделениями Фонда;
- 6) утверждение организационной структуры Фонда, отвечающей потребностям и обеспечивающей адекватный контроль и снижение рисков;
- 7) рассмотрение отчетов по управлению рисками в Фонде и принятие соответствующих мер в рамках своей компетенции;
- 8) утверждение мероприятий по реагированию на риски и методик по управлению рисками;
- 9) совершенствование внутренних процедур и регламентов в области управления рисками.

17. Третий уровень составляет Совет директоров Фонда. Совет директоров играет ключевую роль в осуществлении надзора за системой управления рисками. Совет директоров может осуществлять часть функций в области управления рисками через создание соответствующих комитетов при Совете директоров.

18. Совет директоров Фонда осуществляет следующие функции в области управления рисками:

- 1) определение приоритетных направлений развития Фонда и установление основных ориентиров деятельности Фонда;
- 2) утверждение Политики управления рисками;
- 3) анализ заключений внешних и внутренних аудиторов по улучшению внутреннего контроля и управления рисками;
- 4) принятие решений о заключении крупной сделки и/или сделки, в совершении которой Фондом имеется заинтересованность;
- 5) определение форм и сроков представления Совету директоров финансовой и управленческой отчетности, обеспечивающей возможность проведения анализа и оценки финансовых показателей Фонда;
- 6) утверждение отчетов по рискам.

19. Структура управления рисками в Фонде обеспечивает адекватный поток информации – по вертикали и по горизонтали. При этом информация, поступающая снизу-вверх, обеспечивает Совет директоров и Правление Фонда сведениями: о текущей деятельности; о принятых в ходе деятельности рисках, их оценке, контроле, методов реагирования и уровне управления ими. Информация, направляемая сверху вниз, обеспечивает доведение целей, стратегий и поставленных задач путем утверждения внутренних документов, регламентов и поручений. Передача информации по горизонтали подразумевает взаимодействие структурных подразделений внутри Фонда.

20. По линиям защиты Фонда систему управления рисками можно разделить на три уровня:

- первая линия – структурное подразделение Фонда;

- вторая линия – риск-менеджер;
- третья линия – подразделение внутреннего аудита.

21. Риск-менеджер Фонда, обеспечивающий вторую линию защиты выполняет следующие функции (включая, но не ограничиваясь):

- 1) развитие внутренней системы риск-менеджмента и совершенствование политики управления рисками;
- 2) общая координация процессов управления рисками и внутреннего контроля;
- 3) разработка методологических документов в области управления рисками и внутреннего контроля и оказание методологической поддержки владельцам бизнес-процессов и работникам в процессе идентификации, документирования рисков, внедрения, мониторинга и совершенствования контрольных процедур, формирования планов мероприятий по реагированию на риски и планов мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, отчетов по их исполнению;
- 4) обеспечение методологической и консультационной поддержки работникам Фонда по вопросам управления рисками;
- 5) оценка, контроль и мониторинг рисков посредством формирования отчетности по рискам;
- 6) осуществление оперативного контроля процессом управления рисками структурными подразделениями;
- 7) подготовка и информирование Совета директоров и/или Правления Фонда о статусе системы управления рисками;
- 8) проведение расчета оценки провизий (резервов) под обесценение финансовых активов, а также расчет и формирование провизий в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности;
- 9) взаимодействие с внешними и внутренними аудиторами Фонда для эффективной реализации целей и задач системы управления рисками.

22. Риск-менеджер Фонда должен иметь доступ к информации, документам Фонда, необходимых для выполнения его функциональных обязанностей, указанных в настоящей Политике и должностной инструкции.

23. В функции службы внутреннего аудита, в случае его образования, обеспечивающего вместе с внешним аудитом третью линию защиты, входят следующие функции:

- 1) проведение независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками;
- 2) представление информации риск-менеджеру о новых рисках, выявленных в процессе аудиторских проверок (проверок ревизионной комиссии);
- 3) независимая оценка эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля и представление отчета Совету директоров с рекомендациями по их оптимизации и совершенствованию;
- 4) проверка соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, внутренних документов Фонда, а также выполнения указаний уполномоченных и надзорных органов, решений органов Фонда и оценка системы, созданной в целях соблюдения этим требованиям;
- 5) мониторинг исполнения Фондом рекомендаций, выданных службой внутреннего аудита.

## 2.4. Классификация рисков

24. Для классификации рисков используется группировка рисков по следующим категориям:

1) стратегический риск – риск возникновения убытков вследствие изменения или ошибок (недостатков) при определении и реализации стратегии деятельности и развития Фонда, изменения политической среды, региональной конъюнктуры, отраслевого спада, и других внешних факторов системного характера;

2) финансовые риски – включают риски, связанные со структурой капитала Фонда, снижением прибыльности, кредитными рисками, колебаниями процентных ставок и т.д.;

3) правовой риск – риск возникновения потерь вследствие несоблюдения Фондом требований законодательства Республики Казахстан, а также внутренних правил и процедур;

4) операционный риск – риск возникновения убытков в результате недостатков или ошибок в ходе осуществления внутренних процессов, допущенных со стороны работников (включая риски персонала), функционирования информационных систем и технологий (технологические риски), а также вследствие внешних событий.

## 2.5. Оценка рисков

25. Идентификация и оценка рисков направлены на предоставление общего видения по существующим рискам и их размерам путем осуществления базового ранжирования для определения наиболее «слабых» мест. Данный процесс позволяет провести оценку используемых методов и процедур управления основными рисками.

26. Оценка вероятности реализации и возможного влияния рисков позволяет развить понимание о рисках, предоставляет необходимую информативную базу для принятия решений о необходимости управления определенным риском, а также наиболее подходящих и экономически эффективных стратегиях по его сокращению.

27. Процесс оценки рисков проводится с целью выделения наиболее значимых (критических) рисков, которые могут негативно влиять на деятельность Фонда и достижение стратегических целей и задач. Эти риски должны выноситься на рассмотрение Совета директоров, который должны принимать решения об управлении и контроле по этим рискам.

28. В рамках проведения оценки и анализа рисков в Фонде используются качественный, количественный анализы или их комбинация, которые создают методическую базу процесса управления рисками.

29. Оценка рисков включает рассмотрение источников и причин возникновения каждого риска, негативные последствия при их реализации, и вероятность, что определенное событие произойдет.

30. Первоначально оценка рисков проводится на качественной основе, затем для наиболее значимых рисков может быть проведена количественная оценка. Риски, которые не поддаются количественной оценке, нет надежной статистической информации для их моделирования или построение таких моделей не является целесообразным с точки зрения затрат, оцениваются только на качественной основе. Количественная оценка позволяет получать более точные аналитические данные, и особенно полезна при разработке методов финансирования рисков.

31. Все идентифицированные и оцененные риски отражаются на карте рисков.

Карта рисков позволяет оценить относительную значимость каждого риска (по сравнению с другими рисками), а также выделить риски, которые являются критическими и требуют разработки мероприятий по их управлению.

32. Фонд может проводить оценку отдельных рисков с использованием различных количественных методов, таких как: VAR, гэп-анализ, метод исторического симулирования, стресс-тестирование и т.д. Порядок оценки регламентируется отдельными внутренними документами Фонда.

## 2.6. Управление рисками

33. Фонд определяет методы реагирования на риск и разрабатывает план управления критическими рисками, который согласован с удерживающей способностью Фонда и его риск-аппетитом. Риск аппетит – возможность изменений в результатах, как на краткосрочной, так и долгосрочной основе, которые Фонд и его руководители готовы принять в рамках своей стратегии развития.

34. Управление рисками представляет собой процесс выработки и реализации мер, позволяющих уменьшить негативный эффект и вероятность убытков или получить финансовое возмещение при наступлении убытков, связанных с рисками деятельности Фонда. Для обеспечения эффективности процесса и снижения затрат на его реализацию, Фонд должен сконцентрировать внимание на рисках, которые могут оказывать наиболее значительное влияние на его финансовое состояние и достижение целей и задач. Принимаемые решения по управлению рисками ежегодно рассматриваются и утверждаются Правлением и/или Советом директоров Фонда, и являются обязательными для исполнения всеми структурными подразделениями Фонда.

35. Выбор методов реагирования на риски и разработка планов мероприятий по управлению критическими рисками с целью обеспечения приемлемого уровня остаточного риска, включает в себя следующие опции:

- уменьшение и контролирование рисков – воздействие на риск путем использования предупредительных мероприятий и планирования действий в случае реализации риска, что включает изменение степени вероятности реализации риска в сторону уменьшения и изменение причин возникновения или последствий от реализации риска в целях снижения уровня возможных потерь;

- удержание/принятие риска, подразумевающее, что его уровень допустим для Фонда, и Фонд принимает возможность его проявления, также возможно принятие остаточного риска после применения мероприятий по его минимизации;

- финансирование рисков – передача/разделение риска или частичная передача риска другой стороне, включая использование различных механизмов (заключение контрактов, страховых соглашений), позволяющих разделить ответственности и обязательств;

- уход (уклонение) от риска/избежание риска путем принятия решения против продолжения или принятия действия, которое является источником возникновения риска.

36. Уменьшение и контроль рисков подразумевает мероприятия, направленные на:

- предупреждение убытков – сокращение вероятности наступления определенного риска (убытка);

- контроль убытков – сокращение размера убытка в случае наступления риска;

- диверсификация – распределение риска с целью снижения его потенциального влияния.

37. Методы уменьшения и контроля рисков предполагают внедрение процедур и



процессов в Фонде, направленных на уменьшение возможности наступления убытков.

38. Принимая во внимание специфику и уставную деятельность Фонда, методами уменьшения и контроля кредитных рисков Фонда являются:

- проведение качественной предварительной и комплексной экспертизы проектов;
- качественный и своевременный анализ проектов Фонда;
- формирование провизий под обесценение финансовых активов.

39. Уменьшение и контроль ценового риска достигается путем диверсификации портфеля активов, приобретаемых Фондом, применения дисконта к стоимости обесцененного актива, формирования провизий под обесценение по финансовым активам, а также в некоторых случаях путем получения гарантии или опциона контрагента на разницу в цене между стоимостью приобретаемого актива, определенной соответствующим соглашением.

40. Методами уменьшения и контроля правовых рисков Фонда являются проведение мониторинга изменений законодательства подразделением правового сопровождения Фонда, которое совместно с заинтересованными структурными подразделениями оценивает влияние изменений на деятельность Фонда и разрабатывает меры, необходимые для их принятия. Также, любой документ, который регулирует внутренние процедуры Фонда, или в соответствии с которым у Фонда возникают обязательства, должен пройти обязательную экспертизу в подразделении правового сопровождения.

41. Уменьшение и контроль стратегического риска Фонда осуществляется путем мониторинга исполнения утвержденных краткосрочных и долгосрочных планов, по результатам которого принимаются корректирующие меры, в том числе для отражения изменений во внутренней и внешней среде.

42. Уменьшение и контроль операционных рисков в Фонде осуществляется путем проведения анализа установленных бизнес-процессов, идентификации имеющихся в них рисков их минимизация и последующий контроль в соответствии с документами, регулирующими управление операционными рисками.

43. В случае, если применяемые методы по уменьшению и контролю рисков связаны с затратами Фонда, и эти затраты являются существенными, проводится следующий анализ:

- насколько эти мероприятия являются необходимыми, и могут ли они быть снижены за счет удержания и/или финансирования (переноса) рисков;
- какова альтернативная стоимость затрат на мероприятия по сравнению со стоимостью удержания/переноса рисков.

44. Удержание рисков. В ходе выявления и оценки ключевых рисков рассчитывается удерживающая способность Фонда.

45. Собственный капитал, является непосредственным денежным ресурсом собственного финансирования рисков Фонда.

46. Распределение удерживающей способности Фонда по рискам основывается на анализе влияния каждого из рисков и стоимости переноса рисков, т.е. чем дороже стоимость переноса рисков, тем более высокая доля удержания направляется для такого риска.

47. Финансирование (перенос) рисков включает следующие инструменты:

- страхование (для «чистых» рисков – риски, наступление которых влечет за собой только убытки и не может приводить к получению дохода);
- хеджирование (для «спекулятивных» рисков – риски, реализация которых может привести как к убыткам, так и к доходам);
- перенос риска по контракту (перенос ответственности за риск на контрагента за дополнительное вознаграждение или соответствующее увеличение стоимости контракта);
- другие альтернативные методы финансирования рисков.

48. Уход от риска/избежание риска включает в себя действия, направленные на прекращение или отказ от осуществления операций, которые потенциально приведут к негативным последствиям для Фонда.

49. Выбор наиболее подходящей опции производится с учетом балансирования затрат, связанных с определенным методом, с преимуществами, которые влечет его использование, и других прямых, и косвенных затрат.

## **2.7. Контрольные действия**

50. После определения ключевых рисков и мероприятий по управлению рисками, определяются основные бизнес-процессы, подверженные этим рискам. Проводится пошаговый анализ бизнес-процессов для определения необходимости и целесообразности включения соответствующих контрольных действий. Кроме того, проводится анализ запланированных мероприятий по управлению рисками и определяются контрольные действия и (или) показатели, необходимые для того, чтобы обеспечить эффективное исполнение таких мероприятий. Часто контрольные действия сами по себе являются методом управления риском.

51. Контрольные действия - это политики и процедуры, которые помогают обеспечить выполнение мер по управлению рисками. Контрольные действия должны быть включены в бизнес-процессы на всех уровнях Фонда.

52. Ответственность за проведение анализа бизнес-процессов и определение необходимости и целесообразности внесения дополнительных контрольных действий несут собственники рисков - руководители соответствующих структурных подразделений Фонда. Ответственным за разработку контрольных мероприятий и показателей по мерам управления рисками является риск-менеджер Фонда.

53. Основные результаты и выводы процесса управления рисками в Фонде отображаются в форме регулярной отчетности по рискам и мероприятиям по реагированию на них.

54. На основании регулярной отчетности по рискам в Фонде ведется контроль над текущими рисками и исполнением мер по реагированию на риски.

55. Работники и должностные лица Фонда вправе конфиденциально заявить в Комитет по аудиту Фонда или Совет директоров Фонда о нарушении, либо неверном исполнении процедур управления рисками, внутреннего контроля или других политик, а также случаях мошенничества, нарушения законодательства.

## **2.8. Информация и коммуникации**

56. В процессе реализации каждого компонента системы управления рисками обеспечивается обмен информацией между структурными подразделениями Фонда. Все

материалы и документы, подготовленные в рамках системы управления рисками, проходят согласование с заинтересованными подразделениями, которые вносят свои замечания и предложения. На рассмотрение Совета директоров представляются не реже одного раза в год: предложения по размеру риск-аппетита, карта-рисков, анализ ключевых рисков и план мероприятий по управлению рисками.

57. Информация и коммуникация в Фонде позволяют обеспечивать участников процесса управления рисками достоверной и своевременной информацией о рисках, повышает уровень осведомленности о рисках, методах и инструментах по реагированию на риски. Соответствующая информация определяется, фиксируется и предоставляется в форме и в сроки, которые позволяют работникам эффективно выполнять их функции.

58. Структурные подразделения Фонда постоянно ведут мониторинг и информируют риск-менеджера Фонда о произошедших убытках, согласно внутренним процедурам Фонда. По каждому такому случаю проводится анализ причин возникновения убытков и принимаются меры по предупреждению подобных инцидентов в будущем.

59. Фонд доводит до партнеров, кредиторов, внешних аудиторов, рейтинговых агентств и других заинтересованных сторон (в том числе в составе годового отчета) информацию по управлению рисками, обеспечив при этом соответствие степени детализации раскрываемой информации характеру и масштабам деятельности Фонда.

## **2.9. Мониторинг**

60. Фондом осуществляется мониторинг эффективности системы управления рисками (включая существующие методы управления и средства контроля над рисками) и, по необходимости, ее модификация и усовершенствование. Анализ проводится на ежегодной основе.

61. Фонд осуществляет мониторинг и контролирует свои риски в соответствии с основными принципами, политиками, правилами и положениями, установленными Советом директоров Фонда.

62. Мониторинг осуществляется путем постоянного отслеживания выполнения политик, процедур и мероприятий системы управления рисками и целевых проверок. Масштаб и частота целевых проверок зависит от оценки рисков и эффективности постоянного мониторинга. Недостатки системы управления рисками должны доводиться до сведения Совета директоров и Правления Фонда.

63. После утверждения Советом директоров Фонда планов мероприятий по управлению рисками, риск-менеджер Фонда осуществляет контроль над исполнением мероприятий в соответствии со сроками исполнения каждого мероприятия.

## **2.10. Ответственность**

64. Структурные подразделения Фонда ответственны за своевременное предоставление информации о рисках риск-менеджеру.

65. Риск-менеджер несет ответственность за:

- проведение мероприятий по идентификации рисков и формирование перечня рисков;
- координацию работы со всеми структурными подразделениями Фонда. Анкетирование, проводимое риск-менеджером, а также запросы по ключевым рискам

являются обязательными для исполнения всеми подразделениями и работниками Фонда;

- проведение оценки рисков;
- усовершенствование методов идентификации и оценки рисков в Фонде;
- разработку плана мероприятий по реагированию на риски;
- мониторинг выполнения плана мероприятий ответственными исполнителями;
- вынесение вопросов по рискам на рассмотрение Правления Фонда и Совет директоров.

66. По вопросам идентификации и оценки рисков риск-менеджер подчиняется курирующему руководителю Фонда, в компетенцию которого входит рассмотрение вопросов управления рисками.

## **2.11. Контрольные действия**

67. Контрольные действия - это политики и процедуры, которые нацелены на обеспечение выполнения мер по управлению рисками. Контрольные действия включены в бизнес-процессы на всех уровнях Фонда. Контрольные действия могут включать широкий спектр мер, включая, но не ограничиваясь такими мерами, как одобрение, согласование, анализ проведения операций, безопасность активов и распределение обязанностей.

68. Ответственным за разработку контрольных мероприятий и показателей по мерам управления рисками является риск-менеджер.

69. Основные результаты и выводы процесса управления рисками в Фонде отображаются в форме отчетности по рискам и мероприятиям по реагированию на них.

70. На основании отчетности по рискам в Фонде ведется контроль над текущими рисками и исполнением мер по реагированию на риски.

## **РАЗДЕЛ III. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

71. Действие Политики распространяется на все виды деятельности Фонда. Политика является обязательной для ознакомления и применения всеми структурными подразделениями и всеми работниками Фонда. При осуществлении функциональных обязанностей и реализации поставленных задач, каждый работник Фонда руководствуется положениями, изложенными в Политике.

72. Политика и другие внутренние документы Фонда, регламентирующие систему управления рисками, пересматриваются по мере необходимости.